

PIANO AZIENDALE AOU AL DISPOSITIVI MEDICI 2025 – MONITORAGGIO NOVEMBRE 2025

PREMESSA

Il presente monitoraggio del piano aziendale AOU AL dispositivi medici al mese di novembre 2025 intende proporre un monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti, facendo riferimento sia al budget dispositivi medici, che alle azioni di efficientamento sui dispositivi medici.

Con delibera n° 235 del 30/04/2025 del 17/02/2025 è stato costituito il gruppo di lavoro peer il monitoraggio degli adempimenti connessi all'adozione del programma operativo aziendale (POA). Con successiva delibera n° 297 del 29/05/2025 è stato individuato nel Direttore amministrativo il referente unico aziendale, nonché i responsabili aziendali delle singole azioni di efficientamento. Le azioni collegate ai dispositivi medici vedono come responsabile aziendale la D.ssa Laura Savi, Direttrice della SC Farmacia Ospedaliera gestione dispositivi e farmaci

Il gruppo di lavoro effettua monitoraggi trimestrali sul grado di raggiungimento degli obiettivi di cui al POA.

IL BUDGET AZIENDALE

Il Piano aziendale dispositivi medici prevede un budget 2025 pari a:

| BENI - CONSUMI NETTI | CONS 2024 | TENDENZIALE 2025 (2024 + CAGR 4,77%) | obtv efficientamento 2025 | Previsione 2025 |
|--------------------------------|-------------------|---|---------------------------------|-------------------|
| Dispositivi medici | 31.724.551 | 33.237.812 | 1.437.812 | 31.800.000 |
| Dispositivi medici in vitro | 8.819.084 | 9.239.754 | 539.754 | 8.700.000 |
| TOTALE | 40.543.635 | 42.477.566 | 1.977.566 | 40.500.000 |

La tabella seguente propone per ogni singola struttura l'andamento dei consumi al mese di novembre 2025, ed una prima ipotesi di chiusura 2025 simulando il mese di dicembre

| STRUTTURA | BUDGET 2025 POA | GEN - NOV 2024 | GEN - NOV 2025 | DIFF CON BUDGET | STIMA DICEMBRE 2025 | DIFF |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|---------|
| 0103 - SSD ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA | 14.691 | 11.412 | 15.358 | 667 | 1.396 | 2.064 |
| 0201 - SS DAY HOSPITAL ONCOEMATOLOGICO | 226.816 | 223.561 | 198.981 | 27.836 | 18.089 | 9.746 |
| 0301 - SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA | 635.778 | 596.280 | 599.852 | 35.926 | 54.532 | 18.607 |
| 0701 - SC CARDIOCHIRURGIA | 3.773.226 | 3.620.641 | 3.501.939 | 271.286 | 318.358 | 47.072 |
| 0801 - SC CARDIOLOGIA | 8.450.000 | 7.882.398 | 8.223.605 | 226.395 | 747.600 | 521.206 |
| 0902 - SCU CHIRURGIA GENERALE | 1.150.000 | 1.177.605 | 1.089.376 | 60.624 | 99.034 | 38.410 |
| 0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA | 367.086 | 344.441 | 325.873 | 41.212 | 29.625 | 11.588 |
| 1101 - SC CHIRURGIA PEDIATRICA | 328.614 | 234.211 | 287.937 | 40.678 | 26.176 | 14.501 |
| 1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTIONE DISPOSITIVI E FARMACI | 137.505 | 118.005 | 112.434 | 25.071 | 6.931 | 18.140 |
| 1201 - SC CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA | 63.882 | 63.167 | 65.759 | 1.877 | 5.978 | 7.856 |
| 1202 - SC FISICA SANITARIA | 6 | 30 | 4 | 1 | 0 | 1 |
| 1301 - SC CHIRURGIA TORACICA | 619.471 | 591.260 | 551.000 | 68.471 | 50.091 | 18.380 |
| 1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE | 1.100.000 | 729.142 | 1.014.804 | 85.196 | 92.255 | 7.058 |
| 1402 - SS BLOCCHI OPERATORI AZIENDALI | 1.433.236 | 1.226.836 | 1.339.684 | 93.551 | 121.789 | 28.238 |
| 1802 - SCU EMATOLOGIA | 125.068 | 135.181 | 115.887 | 9.182 | 10.535 | 1.354 |
| 1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE | 1.219.655 | 1.277.385 | 1.118.604 | 101.051 | 101.691 | 640 |
| 1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI | 12.541 | 12.143 | 11.129 | 1.412 | 1.012 | 400 |
| 1903 - SC ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE | 4.058 | 2.789 | 4.080 | 21 | 371 | 392 |
| 2101 - SC GERIATRIA | 78.061 | 70.601 | 72.135 | 5.926 | 6.558 | 631 |
| 2401 - SC MALATTIE INFETTIVE | 88.721 | 93.730 | 81.140 | 7.581 | 7.376 | 205 |
| 2501 - SSA MEDICO COMPETENTE | 3.512 | 2.719 | 3.174 | 338 | 289 | 50 |
| 2601 - SCU MEDICINA INTERNA | 135.283 | 131.109 | 122.213 | 13.070 | 11.110 | 1.960 |
| 2602 - SC MECAU | 461.166 | 413.255 | 422.399 | 38.768 | 38.400 | 368 |
| 2901 - SCU NEFROLOGIA E DIALISI | 885.000 | 784.350 | 826.141 | 58.859 | 75.104 | 16.245 |

| STRUTTURA | BUDGET 2025 POA | GEN - NOV 2024 | GEN - NOV 2025 | DIFF CON BUDGET | STIMA DICEMBRE 2025 | DIFF |
|--|-----------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|---------|
| 3001 - SC NEUROCHIRURGIA | 1.950.000 | 1.874.845 | 1.916.356 | 33.644 | 174.214 | 140.570 |
| 3201 - SC NEUROLOGIA | 71.772 | 83.803 | 67.023 | 4.749 | 6.093 | 1.344 |
| 3301 - SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE | 3.155 | 2.250 | 3.473 | 318 | 316 | 633 |
| 3401 - SC OCULISTICA | 549.587 | 473.571 | 504.539 | 45.048 | 45.867 | 819 |
| 3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 2.500.000 | 988.857 | 2.376.893 | 123.107 | 216.081 | 92.974 |
| 3602 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICA | 135.249 | 130.749 | 125.477 | 9.772 | 11.407 | 1.635 |
| 3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA | 122.103 | 106.032 | 112.130 | 9.973 | 10.194 | 220 |
| 3801 - SC OTORINOLARINGOIATRIA | 722.624 | 632.597 | 682.005 | 40.619 | 62.000 | 21.381 |
| 3901 - SC PEDIATRIA | 294.326 | 306.711 | 272.609 | 21.717 | 24.783 | 3.066 |
| 4001 - SC PSICHIATRIA SPDC | 8.699 | 11.993 | 8.028 | 671 | 730 | 59 |
| 4301 - SC UROLOGIA | 845.401 | 878.145 | 777.543 | 67.859 | 70.686 | 2.827 |
| 4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GENERALE | 706.350 | 672.995 | 663.344 | 43.006 | 60.304 | 17.298 |
| 4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PEDIATRICA | 97.178 | 97.213 | 95.549 | 1.628 | 8.686 | 7.058 |
| 4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CARDIO-TORACO-VASCOLARE | 941.662 | 706.629 | 821.523 | 120.139 | 74.684 | 45.455 |
| 5602 - SSD RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA | 19.983 | 27.409 | 17.271 | 2.712 | 1.570 | 1.142 |
| 5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE | 23.298 | 22.688 | 21.318 | 1.979 | 1.938 | 41 |
| 5606 - SSD RIABILITAZIONE RESPIRATORIA | 56.906 | 43.760 | 50.372 | 6.534 | 4.579 | 1.955 |
| 5803 - SC GASTROENTEROLOGIA | 387.349 | 294.722 | 347.501 | 39.848 | 31.591 | 8.257 |
| 6101 - SC MEDICINA NUCLEARE | 28.499 | 84.808 | 58.651 | 30.152 | 5.332 | 35.484 |
| 6401 - SC ONCOLOGIA | 62.804 | 105.485 | 68.448 | 5.644 | 9.513 | 15.157 |
| 6404 - SSD MESOTELIOMA | 12 | 456 | 29 | 17 | 3 | 20 |
| 6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO | 330.770 | 278.525 | 296.034 | 34.736 | 26.912 | 7.824 |
| 6901 - SC RADIOLOGIA | 227.685 | 124.001 | 206.372 | 21.313 | 18.761 | 2.552 |
| 6903 - SSD RADIOLOGIA PEDIATRICA | 2.970 | 3.697 | 3.829 | 860 | 348 | 1.208 |
| 6904 - SSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA | 1.750.000 | 1.829.977 | 1.538.700 | 211.300 | 139.882 | 71.418 |
| 7002 - SC RADIOTERAPIA ONCOLOGICA | 29.565 | 13.018 | 23.414 | 6.151 | 2.129 | 4.022 |
| 7101 - SSD REUMATOLOGIA | 61 | | 48 | 13 | 4 | 9 |
| 7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE | 274.327 | 269.835 | 262.855 | 11.472 | 23.896 | 12.424 |
| 7502 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE - NEURORIABILITAZIONE | 55.718 | 63.102 | 50.839 | 4.880 | 4.622 | 258 |
| 9101 - SSA PSICOLOGIA | 24 | 30 | 20 | 4 | 2 | 2 |
| 9601 - SSD TERAPIA DEL DOLORE | 407.192 | 457.139 | 403.881 | 3.311 | 36.716 | 33.405 |

| STRUTTURA | BUDGET 2025 POA | GEN - NOV 2024 | GEN - NOV 2025 | DIFF CON BUDGET | STIMA DICEMBRE 2025 | DIFF |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| 9801 - SC LABORATORIO ANALISI | 4.000.000 | 3.688.238 | 4.088.148 | 88.148 | 371.650 | 459.798 |
| 9802 - SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA | 2.300.000 | 1.906.656 | 2.104.447 | - 195.553 | 191.313 | 4.240 |
| CENTRI CONTABILI | 150.000 | 144.027 | 205.450 | 55.450 | 18.677 | 74.128 |
| COSTI COMUNI AZIENDALI | - | 2.444 | | - | - | - |
| COV 20 | 90.000 | 293.165 | 101.931 | 11.931 | 9.266 | 21.197 |
| DIREZIONE GENERALE | - | 3 | | - | - | - |
| DITTA AMOS | 14 | 89 | 11 | 3 | 1 | 2 |
| SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA | 217 | 27 | 170 | - 47 | 15 | 32 |
| SC DIPSA | 10 | 20 | 21 | 11 | 2 | 13 |
| SC DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OSPEDALIERI | 158 | 343 | 124 | 34 | 11 | 23 |
| SC INFRASTRUTTURA RICERCA FORMAZIONE INNOVAZIONE | 36.418 | 61.815 | 37.828 | 1.409 | 3.439 | 4.848 |
| SC LIBERA PROFESSIONE | 3.030 | | 4.649 | 1.619 | 423 | 2.042 |
| SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO | 343 | 125 | 297 | - 46 | 27 | 19 |
| SC TECNICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO | 29 | 67 | 23 | - 6 | 2 | 4 |
| SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAMENTO SERVIZI AL CITTADINI | 1.070 | 181 | 961 | - 109 | 87 | 22 |
| SS SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE | - | 8 | | - | - | - |
| SSA RAPPORTI CON UNIVERSITA E ALTRI ENTI | 18 | 2.692 | 17 | - 1 | 2 | 0 |
| SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FOUNDRAISING E PROCESSI AMMINISTRATIVI | 45 | 29 | 35 | - 10 | 3 | 7 |
| TOTALE AZIENDA | 40.500.000 | 36.427.221 | 38.423.690 | - 2.076.310 | 3.493.063 | 1.416.753 |

La previsione a finire vede un incremento del consumo di dispositivi medici per circa 1,4 mln (+3,4% su budget).

Le principali cause di tale incremento sono riconducibili a:

- Incremento reagenti laboratorio analisi: incremento di spesa per reagenti per l' alta automazione tra cui procalcitonina +88.000, proteina C +72.000, omocisteina +36.000 , troponina +27.000
- Incremento dispositivi cardiologia: incremento di spesa per emodinamica ed elettrofisiologia con maggior consumo di cateteri per ablazione e valvole transcateretere per mitralica e tricuspide (sistema Pascal)
- Incremento consumi neurochirurgia per sistemi di stabilizzazione della colonna e dispositivi protesici

ANALISI DELLA SITUAZIONE 2025 E DELLE SUE CRITICITA'

Il Piano 2025 del consumo dispositivi medici è strettamente correlato ad alcune peculiarità aziendali di seguito sintetizzate:

1. Obiettivi assegnati dalla DGR 26-801 del 17/02/2025 (programmi aziendali 2025 – 2027): in termini di produzione ospedaliera la DGR assegna all'AOU un obiettivo di produzione sanitaria attesa in netta crescita rispetto al 2024. La tabella seguente ne sintetizza la quantificazione

| attività | consuntivo 2024 | obiettivo DGR 26-801 | diff | % |
|--|------------------------|-----------------------------|------------------|-------------|
| Ricoveri | 125.618.705 | 128.734.494 | 3.115.789 | 2,5% |
| Specialistica ambulatoriale (flusso C) | 31.242.715 | 35.231.693 | 3.988.978 | 12,8% |
| | | | | |
| totale produzione | 156.861.420 | 163.966.187 | 7.104.767 | 4,5% |

L'andamento della produzione 2025 registrata ad agosto è sostanzialmente in linea con gli obiettivi. Il raggiungimento dell'obiettivo di efficientamento dei dispositivi, quindi, trova una non facile conciliazione con l'obiettivo di crescita della produzione

2. Andamento consumi Ortopedia e traumatologia: i consumi di dispositivi medici per tale specialità vedono un incremento complessivo (primi 7 mesi dell'anno) di 1,1 mln, ed in proiezione un incremento rispetto al 2024 di oltre 1,3 mln. Ciò a seguito di un forte incremento della produzione ospedaliera di oltre 2,6 mln (+132%), e dell'attivazione di una convenzione con ASL AL (supporto attività ortopedica)
3. Andamento consumi Microbiologia: si prevede nella seconda metà dell'anno costi incrementali in reagenti per 0,3 mln conseguenti al potenziamento delle attività di Next Generation Sequencing (NGS) avviate con il Progetto NGS Facility (DGR n. 35-6381 del 28/12/2022). L'accesso ai fondi del PNC-PRCSI P3 ha consentito alla S.C. Microbiologia e Virologia dell'AOU di Alessandria di acquisire strumentazioni avanzate per le analisi metagenomiche e di avviare attività strategiche sia nell'ambito della ricerca che in quello diagnostico quali il monitoraggio delle resistenze batteriche, lo studio del microbiota intestinale e del trapianto di microbiota fecale, la diagnosi di tubercolosi e l'analisi filogenetica dei batteri MDR in linea con il PNCAR 2022-2025 e con il PRCAR Piemonte 2025. L'incremento dei consumi è altresì riconducibile all'applicazione della DGR n. 30-1317 del 30/06/2025, con la quale la Regione Piemonte ha recepito l'Intesa sancita in Conferenza Stato-Regioni ai sensi dell'art. 1, comma 529, della Legge 29 dicembre 2022, n. 197, definendo i criteri di riparto e le modalità di monitoraggio dei fondi destinati all'attuazione del Piano Nazionale di contrasto all'Antibiotico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025 (Rep. atti n. 52/CSR del 17 aprile 2025), con ricadute dirette anche sul sostegno e sulla continuità delle attività NGS.
4. Andamento inflattivo. Esso è stimato al 2% per il 2025 su base annua, e sicuramente ha avuto impatto anche su tale aggregato di costo.

CRITERI, INDICATORI E STANDARD DI APPROPRIATEZZA

OBIETTIVI SPECIFICI

L'AOU di Alessandria ha definito un piano strategico per il quinquennio 2025-2030 con l'individuazione di aree strategiche o obiettivi operativi, declinati all'interno delle schede di budget delle singole articolazioni aziendali.

All'interno del piano trovano collocazione le azioni specifiche definite sulla base della DGR 26-801/2025 relativamente ai dispositivi medici così come dettagliato di seguito.

12.3 GOVERNANCE DEI DISPOSITIVI MEDICI

12.3.1 SINTESI EVIDENZE DI EFFICACIA E SICUREZZA DEI DM E VALUTAZIONE COMPARATIVA D'USO, E APPROPRIATEZZA

Azione 1. Individuazione dei cluster di DM da approfondire sulla base delle analisi precedenti condotte anche a livello regionale

Con delibera n° 120 del 14/03/2024 è stato istituito il GDL aziendale "efficientamento spesa" che tra l'altro si occupa dell'analisi dell'andamento dei consumi sui DM

| | |
|---------------------------|---|
| Deliverable | Analisi principali cluster DM con andamenti da approfondire |
| Frequenza di monitoraggio | Monitoraggi trimestrali |
| Indicatore | SI/NO |
| Deadline | 31/12/2025 |
| Soggetti coinvolti | Direzione Aziendale, GDL |

| | |
|---|--|
| Azione 12.3.1.1 | Individuazione dei cluster di DM da approfondire sulla base delle analisi precedenti condotte anche a livello regionale |
| Attività svolte nel primo semestre | In attesa dell'istituzione del gruppo di lavoro da parte di Azienda Zero sono state analizzate le classi CND a maggior incidenza sulla spesa |
| Attività svolte nel terzo trimestre 2025 | Analisi classi CND C, J, L e P |

Azione 2. Elaborazione di un documento di indirizzo, che fornisca:

- Linee guida atte a garantire che ci sia coerenza tra le quantità consumate e quanto riportato all'interno dei flussi di produzione
- Dettaglio della distribuzione di consumo attesa per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e tipologia di paziente trattato e miglioramento dell'appropriatezza

| | |
|---------------------------|--|
| Deliverable | Applicazione a livello aziendale delle linee guida fornite da azienda Zero |
| Frequenza di monitoraggio | n.a. |
| Indicatore | SI/NO |
| Deadline | 31/12/2025 |
| Soggetti coinvolti | SC Farmacia Ospedaliera |

| | |
|---|--|
| Azione 12.3.1.2 | Elaborazione di un documento di indirizzo, che fornisca: - Linee guida - dettaglio della distribuzione di consumo attesa per tipologia di DM in base alla produzione prevista |
| Attività svolte nel primo semestre | In attesa dell'istituzione del gruppo di lavoro da parte di Azienda Zero sono stati analizzati il consumo e la relativa produzione dei seguenti dispositivi medici: TAVI, IMPELLA, ECMO, VALVOLE CARDIACHE |
| Attività svolte nel terzo trimestre 2025 | Prosecuzione attività avviata |

Azione 3. Definizione di un "budget" per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e alla tipologia di paziente trattato e al documento di indirizzo fornito e allineamento dei consumi rispetto alle previsioni di utilizzo e alla produzione effettiva

| | |
|-------------|---|
| Deliverable | <p>Predisposizione piano aziendale in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali con le seguenti componenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> - analisi della situazione e criticità - criteri, indicatori e standard di appropriatezza - obiettivi specifici - azioni - verifica dell'applicazione mediante tavolo di lavoro per la verifica dell'erogazione e dell'appropriatezza di tali dispositivi medici - riesame ed azioni correttive/preventive |
|-------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| | - monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti |
| Frequenza di monitoraggio | Trimestrale |
| Indicatore | 1) SI/NO: predisposizione piano 2) SI/NO: conformità allo standard di efficientamento (- 2 mln rispetto al 2024) |
| Deadline | 30/04/2025 |
| Soggetti coinvolti | Direzione Aziendale, SC Farmacia Ospedaliera |

| | |
|---|---|
| Azione 12.3.1.1.3 | Definizione di un “budget” per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e alla tipologia di paziente trattato e al documento di indirizzo fornito |
| Attività svolte nel primo semestre | Definizione del budget per: TAVI, ECMO, IMPELLA, VALVOLE CARDIACHE ED IMPIANTI COCLEARI |
| Attività svolte nel terzo trimestre 2025 | Monitoraggio del budget assegnato, piano aziendale Dispositivi medici |
| Azione 12.3.1.1.4 | Allineamento dei consumi rispetto alle previsioni di utilizzo e alla produzione effettiva |
| Attività svolte nel primo semestre | Monitoraggio dei consumi |
| Attività svolte nel terzo trimestre 2025 | Prosecuzione attività avviata |

12.3.2 MONITORAGGIO DELLA SPESA E DELL'APPROPRIATEZZA DEI DISPOSITIVI MEDICI SU MISURA

Azione 1. Istituzione di un tavolo di lavoro per la verifica dell'erogazione e dell'appropriatezza di tali dispositivi medici

| | |
|---------------------------|---|
| Deliverable | Rafforzamento ruolo UVT, allargandolo a valutazione dispositivi medici su misura e ad alto costo. Revisione regolamento. Riunioni di valutazione almeno trimestrali |
| Frequenza di monitoraggio | Trimestrale |
| Indicatore | SI/NO |
| Deadline | 31/12/2025 |

| | |
|--------------------|---|
| Soggetti coinvolti | Direzione Aziendale, UVT, SC Farmacia Ospedaliera |
|--------------------|---|

| | |
|---|---|
| Azione 12.3.2.1 | Istituzione di un tavolo di lavoro per la verifica dell'erogazione e dell'appropriatezza di tali dispositivi medici |
| Attività svolte nel primo semestre | Individuazione dei dispositivi custom made |
| Attività svolte nel terzo trimestre 2025 | Analisi dei costi |
| | Istituzione tavolo di lavoro con le specialità individuate: neurochirurgia, chirurgia vascolare e ortopedia |

12.3.3 MONITORAGGIO DEI DISPOSITIVI MEDICI SENZA CND

Azione 1. Istituzione di meccanismi e indicatori di monitoraggio dei consumi di dispositivi medici senza CND, che sia comprensivo anche di confronti della spesa sostenuta da parte delle Aziende

| | |
|---------------------------|---|
| Deliverable | Azioni su corretta codifica dispositivi e loro collocazione nei conti di costo. |
| Frequenza di monitoraggio | Trimestrale |
| Indicatore | SI/NO |
| Deadline | 31/12/2025 |
| Soggetti coinvolti | Direzione Aziendale, SC PAGA, SC Farmacia Ospedaliera |

| | |
|---|---|
| Azione 12.3.3.1 | Istituzione di meccanismi e indicatori di monitoraggio dei consumi di dispositivi medici senza CND, che sia comprensivo anche di confronti della spesa sostenuta da parte delle Aziende |
| Attività svolte nel primo semestre | Report dispositivi medici senza CND classe merceologica A018 |
| Attività svolte nel terzo trimestre 2025 | Prosecuzione attività |

12.3.4 ALLINEAMENTO TRA FLUSSO CONSUMI E FLUSSO SDO

Azione 1. Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuare potenziali sprechi e da utilizzare anche come supporto in fase di definizione dei fabbisogni

| | |
|---------------------------|---|
| Deliverable | Piena corrispondenza tra flussi DM e coge; corrispondenza tra SDO e DM collegabili ad esse. Avvio progetto di riconduzione DM ad alto costo al singolo episodio di ricovero |
| Frequenza di monitoraggio | Trimestrale |
| Indicatore | SI/NO |
| Deadline | 31/12/2025 |
| Soggetti coinvolti | Direzione Aziendale, SC PAGA, SC Farmacia Ospedaliera, SC ASSIO |

| | |
|---|--|
| Azione 12.3.4.1 | Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuare potenziali sprechi e da utilizzare anche come supporto in fase di definizione dei fabbisogni |
| Attività svolte nel primo semestre | Analisi congiunta con il controllo di gestione per il confronto tra flusso consumi per i DM ad alto costo e il flusso SDO. Individuazione delle classi CND da monitorare |
| Attività svolte nel terzo trimestre 2025 | Prosecuzione attività |

OBIETTIVI SPECIFICI ASSEGNATI

A tutte le strutture complesse e semplici dipartimentali con consumi di dispositivi medici significativi sono stati assegnati specifici obiettivi 2025 in termini di efficientamento della spesa per DM.

In alcuni casi sono stati individuati specifici obiettivi per singoli prodotti ad elevato costo unitario.

Alla SC Farmacia ospedaliera e dispositivi medici è stato assegnato specifico obiettivo sui consumi di dispositivi medici in linea con obiettivo aziendale sopra descritto.

Per ogni azione individuata dal Piano Aziendale di efficientamento (delibera n° 196 del 31/03/2025 “DGR 26-801/2025/XII del 17 febbraio 2025 Adozione Programma Operativo Aziendale (POA)), sono stati individuati specifici obiettivi assegnati alle strutture coinvolte.

PROGETTO DI RIORGANIZZAZIONE CONTO DEPOSITO

Le slides allegate illustrano il progetto di riorganizzazione del conto deposito all’interno dell’AOU AI, finalizzato ad efficientare il processo, nell’ottica di una maggior informatizzazione e semplificazione della gestione, e di una riduzione delle giacenze di conto deposito.